

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

DAPHNE INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED 達芙妮國際控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：210)

截至二零二一年六月三十日止六個月之 中期業績公告

摘要

- 收益減少 77% 至 50.4 百萬港元
- 股東應佔盈利為 44.8 百萬港元，對比去年同期股東應佔虧損 141.3 百萬港元
- 每股基本盈利為 2.5 港仙
- 現金及現金等價物維持在 122.6 百萬港元

中期業績

達芙妮國際控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二一年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績，連同二零二零年同期之比較數字。

簡明綜合收益表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	附註	未經審核	
		截至六月三十日止六個月	
		二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益	4	50,357	215,657
銷售成本		(40,840)	(146,102)
毛利		9,517	69,555
其他收入	5	28,001	12,297
其他收益 — 淨額	6	128,507	4,950
銷售及分銷開支		(15,534)	(137,771)
一般及行政開支		(73,475)	(83,928)
金融資產減值虧損		(2,276)	(2,417)
經營盈利/(虧損)	7	74,740	(137,314)
財務成本	8	(2,212)	(881)
應佔聯營公司及合營企業之虧損		(67)	(304)
除所得稅前盈利/(虧損)		72,461	(138,499)
所得稅開支	9	(26,002)	(894)
期內盈利/(虧損)		46,459	(139,393)
以下各方應佔：			
股東		44,764	(141,257)
非控制性權益		1,695	1,864
		46,459	(139,393)
每股盈利/(虧損)	10		
基本 (港仙)		2.5	(8.6)
攤薄 (港仙)		2.4	(8.6)

簡明綜合全面收益表
截至二零二一年六月三十日止六個月

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月 二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
期內盈利/(虧損)	46,459	(139,393)
其他全面收益/(虧損)		
可於其後重新分類至損益之項目：		
匯兌差額	-	170
不可於其後重新分類至損益之項目：		
匯兌差額	8,239	(12,237)
期內全面收益/(虧損)總額	<u>54,698</u>	<u>(151,460)</u>
以下各方應佔：		
股東	51,838	(152,120)
非控制性權益	2,860	660
	<u>54,698</u>	<u>(151,460)</u>

簡明綜合資產負債表
於二零二一年六月三十日

	附註	未經審核 二零二一年 六月三十日 千港元	經審核 二零二零年 十二月三十一日 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		17,550	19,976
投資物業		562,877	537,039
使用權資產		15,026	9,086
於聯營公司之權益		1,176	1,036
於合營企業之權益		-	-
		<u>596,629</u>	<u>567,137</u>
流動資產			
存貨		-	41,569
貿易應收賬款	12	20,918	24,251
其他應收賬款、按金及預付款項		95,828	69,077
現金及現金等價物		122,647	124,567
		<u>239,393</u>	<u>259,464</u>
分類為持作出售之資產		-	32,077
		<u>239,393</u>	<u>291,541</u>
流動負債			
貿易應付賬款	13	16,968	69,201
其他應付賬款及應計費用		54,628	97,287
租賃負債		3,035	2,988
合約負債		2,229	16,786
即期所得稅負債		29,524	5,778
		<u>106,384</u>	<u>192,040</u>
流動資產淨值		<u>133,009</u>	<u>99,501</u>
總資產減流動負債		<u>729,638</u>	<u>666,638</u>

簡明綜合資產負債表
於二零二一年六月三十日

	未經審核 二零二一年 六月三十日 千港元	經審核 二零二零年 十二月三十一日 千港元
權益		
股本	181,406	181,406
儲備	398,662	346,824
	<u>580,068</u>	<u>528,230</u>
非控制性權益	112,157	109,297
	<u>692,225</u>	<u>637,527</u>
	-----	-----
非流動負債		
可換股債券	24,980	24,000
應付利息	1,978	571
租賃負債	5,855	-
遞延所得稅項負債	4,600	4,540
	<u>37,413</u>	<u>29,111</u>
	-----	-----
總權益及非流動負債	<u>729,638</u>	<u>666,638</u>

簡明綜合中期財務報表附註

1 一般資料

達芙妮國際控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要於中國大陸從事鞋類產品及配件的分銷、零售及授權許可業務。

本公司為於開曼群島註冊成立之有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。本公司之註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

除另有訂明外，本簡明綜合中期財務報表以港元（「港元」）列值。

此截至二零二一年六月三十日止六個月之簡明綜合中期財務報表為未經審核，惟已由本公司審核委員會審閱，並已於二零二一年八月二十五日經董事會批准發佈。

2 編製基準

此截至二零二一年六月三十日止六個月之簡明綜合中期財務報表乃遵照香港會計師公會頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第 34 號「中期財務報告」之規定編製，並應與截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀，而該年度財務報表乃根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。

持續經營的基準

截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團錄得經營活動所用之現金淨額73,300,000港元，以及現金及現金等價物減少淨額3,288,000港元。於二零二一年六月三十日，本集團擁有現金及現金等價物122,647,000港元。

鑑於上述情況及業務上的策略轉型，本公司董事已仔細考慮本集團未來的流動資金要求及經營表現，以及其可用融資來源，以評估本集團是否具備足夠財務資源持續經營業務。

本集團採用輕資產業務模式及主力發展其授權許可業務以改善經營槓桿。本公司董事已審閱本集團之現金流量預測，有關預測所涵蓋之期間不短於自二零二一年六月三十日起計十二個月。董事認為本集團將有足夠財務資源應付其自二零二一年六月三十日起計未來十二個月內到期的財務責任。因此，董事認為按持續經營基準編製本集團的簡明綜合財務報表乃屬合適。

3 主要會計政策

除採納下文所載於二零二一年一月一日開始的報告期間生效的經修訂準則外，截至二零二一年六月三十日止六個月的簡明綜合中期財務報表所應用的會計政策與截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所採納是一致的。

香港會計準則第 39 號及香港財務報告準則第 4 號、 第 7 號、第 9 號及第 16 號之修訂	利率基礎改革 — 第二階段
香港財務報告準則第 16 號之修訂	新冠病毒疫情相關租金減免

採納上列之經修訂準則對本集團之會計政策並無任何重大影響。

4 收益及分部資料

本集團主要於中國大陸從事鞋類產品及配件的分銷、零售及授權許可業務。

本公司執行董事已認定為主要經營決策者。本集團只有一個可報告分部，而若干比較數字已經重列以達至與截至二零二一年六月三十日止六個月的分部資料呈列方式一致。

本集團的收益源自位於中國大陸的外部客戶，且本集團大部份非流動資產均位於中國大陸。

	截至六月三十日止六個月 二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銷售貨品	35,629	212,134
許可權費收入	14,728	3,523
	<u>50,357</u>	<u>215,657</u>

5 其他收入

	截至六月三十日止六個月 二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
政府補貼	542	1,468
租金收入總額	21,460	5,893
利息收入	298	286
其他	5,701	4,650
	<u>28,001</u>	<u>12,297</u>

6 其他收益 — 淨額

	截至六月三十日止六個月 二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
出售分類為持作出售資產之收益 (附註)	131,441	-
出售物業、廠房及設備之(虧損)/收益	(2,250)	5,192
出售合營企業之虧損	-	(336)
匯兌(虧損)/收益淨額	(684)	94
	<u>128,507</u>	<u>4,950</u>

附註：期內，本公司的全資附屬公司與莆田市荔城區人民政府訂立了土地徵收協議。據此，本集團以 134,401,000 港元的代價出售其賬面淨值 2,960,000 港元的分類為持作出售資產。因此，本集團於「其他收益 — 淨額」中確認出售收益 131,441,000 港元。相關的現有租客賠償及其他交易成本於「一般及行政開支」確認分別為 26,827,000 港元及 762,000 港元。

7 經營盈利/(虧損)

經營盈利/(虧損)已扣除下列各項：

	截至六月三十日止六個月 二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
核數師酬金	1,164	1,857
有關出售分類為持作出售資產對現有租客的賠償	26,827	-
售出存貨成本 (包括滯銷存貨撥備撥回 80,551,000 港元 (二零二零年：72,426,000 港元))	40,840	135,128
投資物業折舊	10,588	7,243
物業、廠房及設備折舊	2,000	10,400
使用權資產折舊	1,186	11,242
僱員福利開支	21,016	80,170
有關短期租賃和可變租賃付款開支	1,442	35,401
終止租賃虧損	590	1,244
金融資產減值虧損	2,276	2,417
可收回增值稅減值虧損	6,108	-
	<u> </u>	<u> </u>

8 財務成本

	截至六月三十日止六個月 二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
可換股債券利息		
— 攤銷利息	668	-
— 票面利息	1,399	-
租賃負債利息	145	881
	<u> </u>	<u> </u>
	2,212	881
	<u> </u>	<u> </u>

9 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月 二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
即期所得稅稅項	26,233	864
過往年度超額撥備	(231)	-
遞延所得稅稅項	-	30
	<u> </u>	<u> </u>
	26,002	894
	<u> </u>	<u> </u>

香港利得稅適用稅率為16.5% (二零二零年：16.5%)。由於本集團於截至二零二一年及二零二零年六月三十日止六個月內並無於香港產生任何應課稅盈利，故綜合財務報表內並無就香港利得稅作出撥備。

中國企業所得稅乃就本集團旗下各實體的應課稅收入按法定稅率25% (二零二零年：25%) 計算撥備。海外 (香港及中國大陸以外地區) 盈利之所得稅乃就本期間之估計應課稅盈利按本集團經營所在地之現行適用所得稅稅率計算。

根據中國企業所得稅法，所有海外投資者須就外資企業於二零零七年十二月三十一日後所賺取盈利之股息分派，繳納10%之預扣稅，惟於香港註冊成立之海外投資者則僅須繳納5%之預扣稅。本集團於香港註冊成立之實體，須就已扣除增值稅之已收或應收專營權費按經條約寬減之7% (二零二零年：7%) 稅率繳納預扣稅。

10 每股盈利/(虧損)

每股基本盈利乃根據截至二零二一年六月三十日止六個月之股東應佔盈利 44,764,000 港元 (二零二零年：虧損 141,257,000 港元) 除以已發行股份之加權平均數 1,814,056,622 (二零二零年：1,649,142,384) 股計算。

截至二零二一年六月三十日止六個月，每股攤薄盈利，經考慮兌換可換股債券，乃根據調整後股東應佔盈利 46,163,000 港元及調整後加權平均數 1,951,923,169 股計算。因為購股權之行使價高於期內本公司普通股的平均市價，本公司之購股權並無攤薄及在計算每股攤薄盈利時被排除。

截至二零二零年六月三十日止六個月，因為購股權之行使價高於期內本公司普通股的平均市價，本公司之購股權並無攤薄，每股基本及攤薄虧損相同。

11 股息

董事會不建議就截至二零二一年六月三十日止六個月派發中期股息 (二零二零年：無)。

12 貿易應收賬款

	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
貿易應收賬款	46,151	49,435
減：虧損撥備	(25,233)	(25,184)
貿易應收賬款—淨額	<u>20,918</u>	<u>24,251</u>

按發票日期計算之貿易應收賬款賬齡分析如下：

	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
0 至 30 日	1,772	12,124
31 至 60 日	1,012	5,368
61 至 90 日	9,263	3,551
91 至 180 日	6,547	814
180 日以上	27,557	27,578
	<u>46,151</u>	<u>49,435</u>

13 貿易應付賬款

按發票日期計算之貿易應付賬款，賬齡分析如下：

	二零二一年 六月三十日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
0 至 30 日	372	4,730
31 至 60 日	26	6,233
61 至 90 日	-	11,388
91 至 180 日	104	16,875
180 日以上	16,466	29,975
	<u>16,968</u>	<u>69,201</u>

管理層討論及分析

業務回顧

揮之不去的新冠病毒疫情持續影響世界各地經濟。雖然大部分國家正進行疫苗接種，但控制疫情的進展程度各有不同。在二零二一年第一季，中國經濟同比增長 18.3%，創歷史新高，但在二零二一年第二季增速卻放緩至 7.9%。消費品零售銷售增速在二零二一年第二季也出現放緩跡象，給鞋類行業帶來持續壓力。同時，網上實物商品零售額的年度同比提升 18.0%，佔上半年消費品零售總額的比重 23.7%，體現了電商市場的持續增長勢頭。

集團表現

二零二一年上半年為本集團的重要的過渡期。本集團大規模的業務轉型進入結束性階段。本集團的分銷渠道已轉型成加盟商及授權商網絡。憑藉強大的品牌價值，以及在女鞋行業的豐富經驗，達芙妮授權加盟商及授權商在線下和線上以「達芙妮」品牌營運，並提供可靠的供應鏈資源。同時，加盟商和授權商將直接從供應鏈體系下單生產。

回顧期內，本集團集中在加強和完善加盟商和授權商的業務，以確保本集團的珍貴資產 — 「達芙妮」品牌得到妥善保護。此外，經過整合和系統升級後，本集團將能夠實時監察其特許經營網絡的營業額，讓本集團能更近距離瞭解市場，並更好地管理特許經營網絡。

本集團亦已完成處置直營店及聯營店的相關存貨。雖然清理陳舊庫存對毛利率造成壓力，但為新時代奠定了基礎。本集團將更大程度地舒緩經營和行政成本以及存貨風險的壓力，並釋放更多的資源，以投入於品牌授權業務發展、供應鏈管理及加盟商和授權商管理。達芙妮已準備好以輕資產結構重新開始。

回顧期內，本集團在過渡及調整期間，收益錄得 50.4 百萬港元，較去年同期減少 77%。主要是由於業務轉型的成效尚未體現，無可避免地出現同比減少的情況。不過，因為逐步擴張線上授權網絡，營業額特別在四月和五月時，出現了復甦跡象。

期內，本集團經營盈利錄得 74.7 百萬港元，主要是因為中國福建莆田市荔城區政府有關土地徵收而出售土地及物業獲得一次性的收益。若撇除一次性收益和土地徵收的相關成本，經營虧損已由去年同期 137.3 百萬港元大幅收窄至約 29.1 百萬港元。總體而言，本集團作為輕資產品牌商的業務模式正走在正確軌道上。

每股基本盈利為 2.5 港仙，比對去年同期每股基本虧損為 8.6 港仙。董事會不建議派發截至二零二一年六月三十日止六個月的中期股息(二零二零: 無)。

品牌授權業務

隨著過往年度的業務轉營，本集團專注於品牌管理及鞋類產品之授權，包括於中國大陸的加盟商和授權商提供時裝女鞋、休閒鞋及運動休閒鞋類產品。

在二零二一年上半年，本集團基本上已完成了從零售商至輕資產品牌商的業務轉型，將零售網絡轉型成加盟商及授權商網絡。於二零二一年六月三十日，根據本集團的授權協議，授權商經營的實體店約為 170 家和網上商店約為 250 家。

為保持品牌形象的一致性，本集團於回顧期內對加盟商及授權商實施更全面的規定，並給予其更多的經營指引，例如，開設和營運銷售點的標準和規範，以及對旗艦系列產品和特定產品作出價格指導。

本集團一直以來非常重視產品的舒適度、材質及顧客消費體驗。此外，隨著年輕一代購買能力提升，本集團相信年輕消費者是可持續增長的關鍵。因此，本集團旨在加強瞭解年輕消費者的需求，並在產品研發和設計上投入更多資源，以年輕時尚的設計吸引年輕人消費群，從而保持品牌的活力。

本集團亦留意到服裝「休閒化」的趨勢，在本集團時裝女鞋設計上加入了休閒元素。休閒時尚的結合形成了一種日常生活風格，適合商務正裝到休閒場合的服裝。儘管專注加盟及授權業務模式的提煉和整合，本集團仍推出了一個正在捲土重來的學院風迷你系列。

在消費升級和人們追求健康生活下，持續的運動休閒趨勢已成為消費者的整體生活方式。本集團以消費者追求健康生活作為契機，將繼續設計更多元化的運動休閒產品，增加在產品結構中運動休閒鞋的比重，充分挖掘市場潛力，吸引更多時尚消費者。

憑藉供應鏈體系「小單快返」的能力，能迎合消費者快速變化的喜好和需求，本集團亦將積極探索與其他品牌及知名設計師合作的機會，迎合消費者的口味。以細分市場拓寬客戶群，進一步提升品牌價值，擴大達芙妮的市佔率。

與實體店相比，線上市場的優點是運營成本更低、靈活性更高和設立更簡單。與此同時，消費者已經習慣了「足不出戶」的便利生活方式。此氛圍給處於過渡時期的本集團帶來了巨大的機遇。

由於社交網絡平臺不斷擴張，本集團相信來自社交網絡平臺的銷售額將在下半年繼續保持增長。本集團將繼續探索新商機，並與流量大的「微商城」及「小紅書」等頂級社交平臺合作，從而與消費者建立更深層次的互動和鞏固「達芙妮」品牌。此外，本集團將繼續實行社交平臺零售規劃，積極地並有選擇地探索在各種流行社交媒體平臺上的創新銷售和營銷方式，在其電子商務市場影響力和促銷成本之間取得平衡。本集團將持續通過大數據分析用戶，預測消費者需求，完善本集團產品以滿足瞬息萬變的市場需求。

財務回顧

財務摘要

	截至六月三十日止六個月		變化
	二零二一年	二零二零年	
收益 (百萬港元)	50.4	215.7	-77%
毛利 (百萬港元)	9.5	69.6	-86%
經營盈利/(虧損) (百萬港元)	74.7	(137.3)	不適用
股東應佔盈利/(虧損) (百萬港元)	44.8	(141.3)	不適用
毛利率 (%)	18.9	32.3	-13.4 百分點
經營盈利率 (%)	148.4	-63.7	不適用
淨盈利率 (%)	88.9	-65.5	不適用
每股基本盈利/(虧損) (港仙)	2.5	(8.6)	不適用

	於二零二一年	於二零二零年	變化
	六月三十日	十二月三十一日	
現金及現金等價物 (百萬港元)	122.6	124.6	-2%
可換股債券 (百萬港元)	25.0	24.0	+4%
股東應佔權益 (百萬港元)	580.1	528.2	+10%
資產流動比率 (倍) (附註一)	2.3	1.5	+53%
淨負債比率 (%) (附註二)	淨現金	淨現金	不適用

附註：

- 一、 資產流動比率 (倍) 乃根據於有關期間/年度結束日之流動資產總額除以流動負債總額計算。
- 二、 淨負債比率 (%) 乃根據於有關期間/年度結束日之負債淨額 (即可換股債券減現金及現金等價物) 除以總權益計算。

收益與毛利

本集團的收益主要包括來自中國大陸的直營/聯營店及加盟商的貨品銷售及許可權費收入。截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團錄得總收益 50.4 百萬港元 (二零二零年：215.7 百萬港元)，較去年同期減少 77%。

	截至六月三十日止六個月		變化
	二零二一年 百萬港元	二零二零年 百萬港元	
銷售貨品	35.6	212.1	-83%
許可權費收入	14.8	3.6	+318%
收益總額	50.4	215.7	-77%
銷售成本	(40.9)	(146.1)	-72%
毛利	9.5	69.6	-86%
毛利率	18.9%	32.3%	-13.4 百分點

截至二零二一年上半年，貨品銷售收益總額由二零二零年同期的 212.1 百萬港元減少 83% 至 35.6 百萬港元並錄得負毛利率。這主要是由於不斷淘汰零售業務及清理所有過季存貨。另一方面，回顧期內，許可權費收入增加三倍，由 3.6 百萬港元增至 14.8 百萬港元。本集團整體毛利率由去年同期 32.3% 下降至 18.9%。

其他收入

回顧期內，其他收入合計 28.0 百萬港元 (二零二零年：12.3 百萬港元)。該增加乃主要由於來自投資物業的租金收入總額增加所致。

經營開支

回顧期內，本集團的經營開支 (包括其他收益－淨額、銷售及分銷開支、一般及行政開支及金融資產減值虧損但不包括出售分類為持作出售資產之收益 131.4 百萬港元及其他相關成本 27.6 百萬港元) 約為 66.6 百萬港元，對比二零二零年同期的經營開支 219.2 百萬港元。經營開支下跌主要是由於營運規模持續縮減所致。

經營盈利(虧損)

基於上述原因，本集團錄得經營盈利 74.7 百萬港元，對比去年同期的經營虧損為 137.3 百萬港元。

所得稅開支

截至二零二一年六月三十日止期間，本集團之所得稅開支為 26.0 百萬港元 (二零二零年：0.9 百萬港元)，主要來自出售分類為持作出售資產而產生的應課稅收入。

股東應佔盈利(虧損)

截至二零二一年六月三十日止期間，本集團股東應佔盈利為 44.8 百萬港元 (二零二零年：虧損 141.3 百萬港元)。回顧期內，每股基本盈利為 2.5 港仙 (二零二零年：每股基本虧損 8.6 港仙)。

流動資金及財務資源

於二零二一年六月三十日，本集團股東應佔權益共有 580.1 百萬港元 (二零二零年十二月三十一日：528.2 百萬港元)。現金及現金等價物為 122.6 百萬港元 (二零二零年十二月三十一日：124.6 百萬港元)，主要以港元及人民幣為結算單位。截至二零二一年上半年，現金及現金等價物結餘之變動的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	百萬港元	百萬港元
經營活動所用的現金淨額	(73.3)	(91.9)
資本開支	(2.1)	(1.0)
已收利息淨額	0.3	0.3
出售合營企業之收款	-	0.4
出售物業、廠房及設備之收款	0.6	14.0
出售分類為持作出售資產之收款	73.1	-
租賃付款	(1.9)	(8.7)
外匯兌換率變動之影響	1.3	(1.9)
	<u>(2.0)</u>	<u>(88.8)</u>

於二零二一年上半年，本集團銀行結餘及存款之利息收入為 0.3 百萬港元 (二零二零年：0.3 百萬港元)。

於二零二一年六月三十日，本集團的淨資產負債比率為淨現金 (二零二零年十二月三十一日：淨現金) 及資產流動比率為 2.3 倍 (二零二零年十二月三十一日：1.5 倍)。管理層持續檢討當前流動資金狀況及預期財務資源需求，認為本集團持有足夠財務資源以應付未來至少十二個月到期之債務。

所得款項淨額用途

於二零二零年十月，本公司完成按每股股份 0.1817 港元的價格配發 164,914,238 股本公司新股份及發行本金總額為人民幣 25.3 百萬元之可換股債券 (初始換股價格為每股股份 0.221 港元)，並於扣除直接交易成本後，合共籌得所得款項淨額約 57.3 百萬港元。

於二零二零年十二月，本公司以約 23.2 百萬港元的代價出售其間接持有的附屬公司的 100% 股權，該所得款項於二零二一年四月收到。

二零二一年一月，本公司在中國大陸的全資附屬公司與莆田市荔城區人民政府 (「政府」) 就收回位於中國大陸的若干土地及物業訂立協議。政府將支付的所得款項約為 132.7 百萬港元，截至本公告日期，已從政府收到約 72.2 百萬港元。所得款項淨額 (扣除現有租戶補償及其他相關開支及稅項後) 約為 79.7 百萬港元。

上述交易所得款項淨額合計約為 160.2 百萬港元。截至二零二一年六月三十日，所得款項淨額用途如下：

(百萬港元)	於二零二一年		於二零二一年		於二零二一年
	計劃	已動用所得	期內實際	已動用所得	尚未動用
	動用金額	款項淨額金額	動用金額	款項淨額金額	金額
結算應付供應商的貿易應付賬款， 並支付商品的採購價	94.0	26.9	62.7	89.6	4.4
完善現有的電商平台	11.5	9.7	1.8	11.5	-
品牌的廣告和推廣開支	8.0	-	3.2	3.2	4.8
加強本集團的流動資金狀況及作其 他一般公司用途	46.7	11.2	32.1	43.3	3.4
合計	<u>160.2</u>	<u>47.8</u>	<u>99.8</u>	<u>147.6</u>	<u>12.6</u>

外匯風險管理

本集團透過定期審閱本集團之淨外匯暴露，管理本集團之外匯風險，且本集團於預期相關外幣出現大幅波動時，或會使用遠期外匯合約。截止二零二一年六月三十日止期內，本集團未有訂立任何遠期外匯合約以對沖外匯風險暴露。於二零二一年六月三十日，本集團並無面臨重大外匯風險。

資產抵押

於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日，本集團並無已抵押資產。

資本開支及承擔

回顧期內，本集團的資本開支為 2.1 百萬港元 (二零二零年：1.0 百萬港元)，主要用於辦公室裝修。於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大資本承擔。

或然負債

於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

人力資源

於二零二一年六月三十日，本集團於中國大陸及香港之僱員總人數為106人 (二零二零年十二月三十一日：150人)。僱員福利開支 (包括董事酬金、退休福利開支及以股份為基礎之款項開支) 為21.0百萬港元 (二零二零年：80.2百萬港元) 減少59.2百萬港元或74%，乃主要由於業務轉型令人員減少及成本控制措施所致。

本集團重視其人力資源並深明留聘優質人才的重要性，所提供之薪酬及福利一般乃參考市場狀況和水平以及個人能力而定，並按本集團及個別員工之表現向合資格員工提供購股權、股份增值權及酌情花紅。

展望

鑑於長期的新冠病毒疫情，消費者情緒存在不確定性，消費和整體經濟的全面復甦仍需要更多時間，前路可能崎嶇不平。展望二零二一年下半年，本集團對整體市場氣氛保持謹慎態度，將繼續採取審慎態度應對新業務模式的經營。儘管經營環境充滿挑戰，輕資產業務模式將為本集團的轉虧為盈邁出踏實的腳步。

就市場曝光率而言，雖然本集團的電子商務市場的擴展領先了一小步，但實體零售店仍然是品牌接觸消費者的關鍵。本集團已制訂擴展其線下店舖網絡的短期藍圖，以實現線上及線下授權網絡業務對整體營業額貢獻可達至相同佔比的長遠目標。

為了保障本集團得到更有利的市場定位，本集團將堅持以消費者為中心的原則，致力於管理品牌、研發團隊、加盟商和授權商以及供應鏈，以開發更具特色的時裝女鞋、休閒鞋及運動休閒鞋類產品，更好地滿足細分市場需求。本集團相信其業務轉型的成效將於下半年逐步顯現。由於此業務模式尚在實施初期，本集團將不斷調整業務模式，以支持未來可持續發展策略，為股東創造更大價值。

購買、出售或贖回本公司股份

於截至二零二一年六月三十日止六個月期間，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何股份。

董事進行之證券交易

本公司已遵照香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。經本公司作出具體查詢後，本公司全體董事均確認，彼等截至二零二一年六月三十日止六個月內一直遵守標準守則所載規定準則。

董事資料更改

本公司自二零二零年年報日期及截至本公司中期業績公告日期止，董事資料詳情變動如下，而該等董事資料詳情須根據上市規則第 13.51 (2) 條及第 13.51B (1) 條規則予以披露。(i) 本公司獨立非執行董事韓炳祖先生已辭任積木集團有限公司（於聯交所上市之公司，股份代號：8187）獨立非執行董事職務，由二零二一年五月二十五日生效；(ii) 本公司獨立非執行董事郭榮振先生於二零二一年七月七日逝世；及(iii) 談大成先生於二零二一年八月二日委任為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席及審核委員會和提名委員會成員。

遵守企業管治常規守則

本公司於整個二零二一年六月三十日期間一直遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則。

由二零二一年七月七日（獨立非執行董事郭榮振先生逝世之日期）至二零二一年八月二日（獨立非執行董事談大成先生委任之日期）期間，本公司只有兩名獨立非執行董事而未能達至上市規則第 3.10 (1) 條規定的最少有三名獨立非執行董事的要求及上市規則第 3.21 條規定審核委員會最少要由三名成員組成的要求。

審閱簡明綜合中期財務報表

審核委員會已審閱本集團截至二零二一年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表，以及認為此未經審核簡明綜合中期財務報表已按適用之會計準則編制。

刊登二零二一年之中期業績公告及中期報告

本公告已刊登於香港交易所披露易網站（www.hkexnews.hk）及本公司網站（www.daphneholdings.com）。載有上市規則規定所有資料之中期報告將於適當時候寄發予本公司股東，並刊登於上述網址。

承董事會命
達芙妮國際控股有限公司
主席
張智凱

香港，二零二一年八月二十五日

於本公告日期，本公司董事會包括三位執行董事，分別為張智凱先生、張智喬先生及王俊剛先生；以及三位獨立非執行董事，分別為韓炳祖先生、黃順財先生及談大成先生。